

**TERMES DE RÉFÉRENCE**

**Projet : « IBDAА AKHDAR » (INNOVATION VERTE) :  
SOLUTIONS INNOVANTES ET DURABLES POUR AMÉLIORER LA PRODUCTIVITÉ AGRICOLE  
EN MAURITANIE**

**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR : ELABORATION DES PLANS D'EXPLOITATION INDIVIDUALISÉS  
POUR 10 UNITÉS PRODUCTIVES DU PROJET AU BRAKNA ET AU TRARZA, MAURITANIE**

<b>Type de contrat :</b>	Assistance technique
<b>Date limite de soumission des propositions:</b>	<b>04/10/2024</b>

**Indice**

<b>Introduction .....</b>	<b>2</b>
<b>A propos de la Fondation CIDEAL.....</b>	<b>2</b>
<b>A propos de l'ONG ACTIONS .....</b>	<b>2</b>
<b>Contexte et justification .....</b>	<b>2</b>
<b>Objectifs de l'assistance technique .....</b>	<b>2</b>
<b>Livrables.....</b>	<b>4</b>
<b>Durée de la consultation .....</b>	<b>4</b>
<b>Dossier de candidature .....</b>	<b>5</b>
<b>Méthodologie d'évaluation des offres .....</b>	<b>6</b>
<b>Prémises de consultation.....</b>	<b>7</b>
<b>Coordination et supervision .....</b>	<b>8</b>
<b>Procédure de soumission des offres .....</b>	<b>8</b>

## Introduction

Le Projet « Solutions innovantes et durables pour améliorer la productivité agricole en Mauritanie » est cofinancée à la Fondation CIDEAL par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID). La Fondation CIDEAL et l'ONG ACTIONS ont signé un accord de partenariat pour la mise en œuvre dudit projet.

Son Objectif Général est de contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et à la génération de revenus pour les producteurs agricoles en Mauritanie, en fournissant des solutions innovantes appliquées pour améliorer la productivité agricole au Brakna et au Trarza.

## A propos de la Fondation CIDEAL

La Fondation CIDEAL a pour vocation de remplir une double mission : d'une part, mettre en œuvre des projets de développement dans les pays du Sud, et d'autre part, agir en tant que centre de recherche spécialisé dans le domaine de la coopération au développement. Ces deux volets d'activité se complètent mutuellement, offrant ainsi une rétroaction précieuse.

Depuis sa fondation en 1983, CIDEAL a réalisé plus de 400 projets de coopération au développement dans plus de 25 pays en Afrique, en Amérique latine, dans les Caraïbes et en Asie. De plus, CIDEAL a mené de multiples recherches spécialisées, coordonné et dispensé des cours de troisième cycle et des masters dans de nombreuses universités, et publié plus de 120 livres et rapports spécialisés par le biais de sa propre maison d'édition.

La Fondation CIDEAL est présente en Mauritanie de manière ininterrompue depuis 2008, en menant des actions de coopération au développement dans divers domaines.

## A propos de l'ONG ACTIONS

L'ONG ACTIONS, partenaire local de ce projet, a été créée en 1999 à Nouakchott et a pour objectifs la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la préservation de l'environnement, l'accès à l'eau et la promotion du droit à la santé, en particulier pour les femmes et les enfants.

Fortement implantée au niveau national, elle dispose d'une grande expérience dans le secteur et dans la zone d'intervention du projet. Elle dispose d'un bureau à Boghé (Brakna), où elle est présente depuis 2014, et ses responsables ont une connaissance approfondie du contexte et des principaux acteurs clés, avec lesquels ils entretiennent une relation de travail constante et fluide.

Les actions récemment mises en œuvre par l'ONG ACTIONS, dont la plupart ont été menées dans la vallée du fleuve Sénégal, coïncidant avec la zone d'intervention de ce projet. L'ONG ACTIONS collabore avec plusieurs bailleurs de fonds internationaux, tels que l'AECID, le HCR, le Programme alimentaire mondial, Counterpart International ou la Fédération Luthérienne Mondiale (FLM), entre autres.

## Contexte et justification

Le Projet « Solutions innovantes et durables pour améliorer la productivité agricole en Mauritanie » a pour objectif de contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et à la génération de revenus pour les producteurs agricoles en Mauritanie, en fournissant des solutions innovantes appliquées pour améliorer la productivité agricole au Brakna et au Trarza. Cela se fera à travers l'intégration d'une approche innovante qui vise à consolider et à transférer les capacités et les technologies à la population bénéficiaire d'une manière efficace, durable, sensible au genre et respectueuse de l'environnement.

Pour cette raison, le projet a prévu la réalisation et l'implémentation des plans d'exploitation

individualisés pour augmenter la productivité et les revenus de chaque unité productive, en tenant compte de leurs caractéristiques, leurs besoins et leurs opportunités spécifiques.

### Objectifs de l'assistance technique

En prenant comme point de départ un diagnostic déjà réalisé de 10 parcelles sélectionnées au préalable dans les régions d'intervention, l'objectif de cette assistance technique est :

- 1- Élaborer 10 plans d'exploitation : étudier et proposer des mesures spécifiques visant à améliorer la productivité et la génération de revenus de chaque parcelle, avec une approche d'innovation et en agissant sur toutes les phases de la chaîne de valeur (production, transformation, conservation et commercialisation).
- 2- Sensibilisation à l'application des plans d'exploitation : promouvoir l'appropriation des plans d'exploitation par les producteurs.trices en concevant et en appliquant une stratégie d'information et de sensibilisation individualisée, garantissant ainsi la compréhension des plans par les destinataires et l'application des améliorations proposées de manière efficace.
- 3- Suivi des plans d'exploitation : superviser l'application des plans d'exploitation en réalisant 1 mission par mois au cours des 6 mois suivants à l'implémentation, afin d'assurer sa mise en œuvre et de pouvoir procéder à d'éventuels ajustements.

L'assistance technique comprendra les éléments suivants :

- Analyser de manière détaillée les diagnostics déjà effectués des 10 parcelles sélectionnées.
- Elaborer 10 plans d'exploitation : en se basant sur les analyses mentionnées ci-dessus et sur les recherches sur le terrain, proposer les actions concrètes à mener dans chaque périmètre pour augmenter et optimiser sa productivité, avec une approche d'innovation technique et en tenant compte les différentes phases de la chaîne de valeur.
- Élaborer des recommandations pour l'implémentation des 10 plans d'exploitation : une fois élaborés les plans d'exploitation, développer des recommandations pour la mise en place effective des mesures et des changements proposés.
- Concevoir et mettre en œuvre une stratégie de diffusion et de sensibilisation aux plans d'exploitation à destination des producteurs impliqués dans le projet.
- Suivre la mise en œuvre des plans d'exploitation individualisés en réalisant 1 mission par mois au cours des 6 mois suivants à l'implémentation, afin d'assurer sa mise en œuvre et de pouvoir procéder à d'éventuels ajustements.

### Livrables

Les livrables attendus pour cette mission sont les suivants :

- 1) Plan détaillé de la mission
- 2) Version préliminaire des 10 plans d'exploitation
- 3) Version finale des 10 plans d'exploitation
- 4) Stratégie de sensibilisation
- 5) Rapport préliminaire de l'implémentation de la stratégie de sensibilisation
- 6) Rapport finale de l'implémentation de la stratégie de sensibilisation
- 7) Rapport préliminaire du suivi de l'implémentation des 10 plans d'exploitation
- 8) Rapport finale du suivi de l'implémentation des 10 plans d'exploitation

Tous les documents seront validés par une équipe conformée par les personnes désignées par CIDEAL et ACTIONS.

## Durée de la consultation

L'assistance technique durera, à compter de la signature du contrat de prestations :

- 1 mois pour l'élaboration des 10 plans d'exploitation
- 1 mois pour l'élaboration et mise en œuvre de la stratégie de diffusion et de sensibilisation.
- 1 suivi par mois au cours des 6 mois suivants à la mise en œuvre des plans d'exploitation.

## Compétences requises

Pour la réalisation de ce service la Fondation CIDEAL exige au moins 2 expert(e)s (1 Senior et 1 Junior), dont les qualifications doivent clairement correspondre aux profils indiqués ci-dessous :

EXPERT(E) 1	EXPERT(E) SENIOR
<b>Formation</b>	Diplôme universitaire de niveau Master ou supérieur (BAC + 4 et plus) de préférence en agronomie, sciences agricoles ou similaire comme <b>exigence minimale.</b>
<b>Expérience</b>	Expertise avérée dans le domaine de l'agriculture et de la gestion des ressources naturelles. Expertise senior avec au moins 5 années d'expérience générale en matière de la réalisation d'analyses dans le domaine de l'agriculture et de l'environnement, ainsi que des compétences en facilitation et en gestion de projets ou similaire. Expérience démontrée dans la réalisation d'évaluations et de diagnostics sectoriels. Connaissance approfondie du contexte local et des enjeux liés à l'agriculture et à l'environnement dans les régions d'intervention. Capacité à mener des consultations avec une variété de parties prenantes et à analyser des données qualitatives et quantitatives.
<b>Connaissances</b>	Grande capacité d'analyse Très bonne capacité de rédaction en français Connaissance du contexte d'intervention.

EXPERT (E) 2	EXPERT (E) JUNIOR
<b>Formation</b>	Diplôme universitaire de niveau (BAC + 3) de préférence en sociologie, économie avec une spécialisation en développement communautaire, gestion d'entreprises, comme exigence minimale.
<b>Expérience</b>	Expertise junior avec au moins 2 années d'expérience générale en matière de réalisation de consultations, comme exigence minimale. Expérience dans les processus et les méthodologies de mise en œuvre des stratégies de sensibilisation. Expérience dans la gestion des projets de développement communautaire.
<b>Connaissances</b>	Grande capacité d'analyse. Bonne capacité de rédaction, et de synthèse en français. Connaissance du contexte de l'intervention.

La Fondation CIDEAL pourra, à tout moment, demander le remplacement d'un(e) expert(e) qui s'avère non conforme aux standards minimums de qualité technique requis par la nature de ce projet.

## Dossier de candidature

Le dossier de candidature des postulants/es devra comprendre une offre technique et une offre financière.

L'offre technique doit comprendre les éléments listés ci-après.

- a) Une lettre de soumission dûment signée.
- b) Une synthèse de la compréhension des termes de référence, incluant la méthodologie proposée détaillée.
- c) Le planning de la réalisation de la mission.
- d) Les CV à jour des consultants/es dûment signés par ces derniers.
- e) Les attestations de référence de missions similaires menées par les bureaux d'études.

L'offre financière pour la prestation devra comprendre, en Ouguiyas (MRU), en Hors Taxes. A noter que l'offre financière doit porter toute éventuelle dépense liée à cette mission (frais de déplacement, hébergement et toutes autres charges liées à la réalisation de cette mission).

## Méthodologie d'évaluation des offres

L'évaluation des offres sera faite en fonction d'une pondération des critères d'évaluation technique et financière.

### Evaluation de l'offre technique (pondération de 80% de la note globale).

Un score technique (St) avec un maximum de 100 points est attribué à la proposition technique. Le score technique (St) sera attribué selon le tableau ci-dessous:

	Maximum	Score
<b>Total pour l'organisation et la méthodologie</b>	<b>25</b>	
● Compréhension globale du mandat et du contexte d'intervention	<b>10</b>	
Clarté, structuration et cohérence de la méthodologie proposée	<b>15</b>	
<b>Experts / Expertise:</b>	<b>50</b>	
Pertinence du profil et de l'expérience de l'équipe chargée d'exécuter la mission avec des projets similaires et selon les qualifications requises	15	
● Formation	5	
● Compétences fonctionnelles	5	
● Expérience professionnelle	15	
● Références (de missions similaires)	10	
<b>Méthodologie et approche proposée</b>	<b>25</b>	
● Qualité de l'approche proposée / méthodologie	15	
● Qualité du plan de travail proposé	10	
<b>Score total global</b>	<b>100</b>	

Une qui ne offre

répond pas aux critères d'éligibilité des TDR ou qui n'atteint pas le seuil technique minimal de qualification de 70 points sur 100 sera écartée à l'issue de cette première étape.

### **Evaluation de l'offre financière (pondération de 20% de la note globale)**

La proposition financière de l'offre économiquement la moins chère (Om) sera appréciée en fonction du prix global et de la cohérence dans la décomposition dudit prix global et recevra un score financier (Sf) de 100 points.

Les scores financiers des autres offres (F) seront calculés selon la formule suivante :  $Sf = 100 \times Om/F$

Om : l'offre économiquement la moins chère F : Prix de l'offre

### **Evaluation Finale de l'offre globale**

L'évaluation finale de l'offre sera faite en fonction d'une pondération des Critères d'évaluation Technique et Financière.

### **Prémises de consultation**

Les prémisses de base du comportement éthique et professionnel de la part du consultant sont :

Anonymat et confidentialité : L'assistance doit respecter le droit des personnes à fournir des informations garantissant leur anonymat et leur confidentialité.

Responsabilité : Tout désaccord ou divergence d'opinion pouvant survenir entre les membres de l'équipe ou entre eux et les responsables du projet, relativement aux conclusions et/ou recommandations, doit être mentionné dans le rapport. Toute déclaration doit être soutenue par l'équipe ou enregistrer le désaccord à son sujet. Le consultant assumera l'entière responsabilité technique des services professionnels fournis pour le développement de cette consultation. Le consultant responsable du service qu'il fournit doit garantir sa qualité et être responsable du travail effectué, de sorte que, en cas de demande d'éclaircissement ou de correction, il ne peut nier sa participation. La documentation générée lors de l'exécution de cette consultation sera la propriété de CIDEAL.

Indépendance : Le consultant doit garantir son indépendance par rapport à l'intervention évaluée, n'étant pas liée à sa gestion ou à tout élément qui la compose.

Incidents : En cas de problèmes apparaissant au cours du travail de terrain ou dans toute autre phase de la consultance, ceux-ci doivent être signalés immédiatement au responsable de l'équipe de coordination désigné par CIDEAL. Si tel n'est pas le cas, l'existence desdits problèmes ne pourra en aucun cas être invoquée pour justifier l'impossibilité d'obtenir les résultats établis dans les présents Termes de Référence.

Validation des informations : Il est de la responsabilité du consultant de garantir la véracité et la qualité des informations recueillies pour l'élaboration des rapports, et sera responsable en dernier ressort des informations présentées dans le rapport de conseil. L'équipe de consultants doit assurer la qualité dans toutes les phases, au niveau technique, méthodologique, travail de terrain, analyse de l'information, rapport avec interprétation et poursuite. Si les travaux effectués n'ont pas la qualité requise, le rapport sera retourné et les derniers paiements ne seront effectués qu'une fois les lacunes corrigées.

Remise des rapports : En cas de retard dans la remise des rapports ou dans le cas où la qualité des rapports remis est manifestement inférieure à ce qui avait été convenu avec le CIDEAL, le rapport est renvoyé et les derniers paiements ne sont pas effectués tant que les irrégularités ne sont pas corrigées.

Rédaction et publication des résultats du consultant : Les résultats de la consultation, ainsi que les

informations produites par et pour l'étude qui seront fournies sous forme d'annexes numériques sous forme originale. xlx, . doc, etc. sont la propriété du CIDEAL, et seulement elle pourra utiliser le rapport issu de ce travail pour sa reproduction et son usage privé, en nommant toujours dans quel domaine il a été réalisé et l'auteur de celui-ci.

### **Coordination et supervision**

La supervision des travaux sera confiée à l'équipe de coordination désignée par CIDEAL et ACTIONS.

### **Procédure de soumission des offres**

Les candidats intéressés sont invités à postuler dans le dossier de candidature, au plus tard le 04/10/2024, aux adresses mails suivantes :

fernando.lopezierra@cideal.org

moussa.boucar@cideal.org;

kjadijetousow@gmail.com

Tout dossier incomplet ne sera pas traité.