

TERMES DE RÉFÉRENCE

Recrutement d'un·e Consultant·e pour la redynamisation de l'Équipe de Réponse aux Urgences (ERT) et l'élaboration/mise à jour du Plan de Préparation aux Urgences (PPU)

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La Mauritanie demeure exposée à une combinaison persistante de risques humanitaires multiformes, résultant à la fois de chocs climatiques récurrents, de vulnérabilités structurelles profondes et d'un environnement régional instable. Ces facteurs affectent de manière disproportionnée les enfants, en particulier dans les zones frontalières et les régions à forte fragilité socio-économique.

Sur le plan climatique et environnemental, le pays est régulièrement confronté à des sécheresses prolongées, des inondations saisonnières et à la dégradation accélérée des ressources naturelles, notamment dans les wilayas du Hodh Chargui, du Hodh El Gharbi, de l'Assaba, du Gorgol et du Guidimakha. Ces aléas perturbent durablement les moyens d'existence, accentuent l'insécurité alimentaire et nutritionnelle et compromettent l'accès des enfants aux services sociaux de base, en particulier l'éducation, la santé, l'eau potable, l'assainissement et la protection.

Par ailleurs, la Mauritanie est directement impactée par la crise sécuritaire et humanitaire du Sahel central, notamment à travers l'accueil de réfugiés maliens, estimés à 309 000 (UNHCR, octobre 2025), principalement dans la région du Hodh Chargui (camp de Mberra et communautés hôtes). Cette situation exerce une pression accrue sur des services déjà fragiles et accentue les risques de tensions communautaires, tout en augmentant l'exposition des enfants aux risques de protection, y compris le travail des enfants, les violences basées sur le genre et les interruptions prolongées de la scolarité. Dans ce contexte, Save the Children met en œuvre des programmes multisectoriels couvrant notamment l'éducation, la protection de l'enfance, l'insertion socio-économique et la coexistence pacifique. Les interventions s'inscrivent dans des

environnements opérationnels marqués par des évolutions rapides des besoins humanitaires, nécessitant une capacité d'anticipation et de réaction renforcée.

Dans ce contexte, Save the Children Espagne (SCE) met en œuvre, avec l'appui du Fonds Humanitaires (Save the Children International), une stratégie visant à renforcer la préparation et la capacité de réponse rapide aux urgences. Le Bureau Pays de Save the Children en Mauritanie dispose d'un Plan de Préparation aux Urgences (PPU), révisé en 2023 dans le cadre du Plan Humanitaire de Save the Children. L'évolution rapide du contexte humanitaire et les enseignements tirés des réponses récentes rendent nécessaire : 1) la redynamisation opérationnelle de l'Équipe de Réponse aux Urgences (ERT), et 2) l'actualisation et l'opérationnalisation du PPU, à travers des exercices pratiques de simulation multi-acteurs.

Cette activité vise ainsi à améliorer la rapidité, la qualité et la coordination des interventions humanitaires de Save the Children, en assurant une meilleure appropriation des mécanismes de préparation et de réponse par les équipes internes et les parties prenantes clés.

II. OBJECTIF GÉNÉRAL

Cette activité vise à renforcer la capacité de préparation et de réponse aux urgences de Save the Children en Mauritanie à travers la redynamisation de l'équipe ERT et la mise à jour opérationnelle du Plan de Préparation aux Urgences (PPU), en cohérence avec le Plan Humanitaire et les standards de Save the Children.

III. OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

Les objectifs spécifiques sont :

- Evaluer le fonctionnement, la composition et les capacités actuelles de l'ERT ;
- Appuyer la redynamisation de l'ERT (rôles, responsabilités, mécanismes de coordination et de déploiement) ;
- Elaborer le PPU 2025 en intégrant l'analyse des risques actualisée, le catalogue des MPAs (Actions Minimales de Préparation) et APAs (Actions Avancées Préparatifs), le Plan d'Action de Préparation et le Plan de Contingence ;

- Concevoir et faciliter les exercices de simulation multi-acteurs afin de tester et renforcer les dispositifs de préparation et de réponse ;
- Renforcer les capacités pratiques des équipes de Save the Children Mauritanie et des partenaires clés impliqués dans la gestion des urgences.

IV. RÉSULTATS ATTENDUS

Les résultats attendus sont :

- L'Équipe de Réponse des Urgences (ERT) est redynamisée, avec des rôles clairs, des procédures harmonisées et des capacités renforcées ;
- Le Plan de Préparation aux Urgences est mis à jour, intégrant l'analyse des risques actualisée, le catalogue des MPAs (Actions Minimales de Préparation) et APAs (Actions Avancées Préparatifs), le Plan d'Action de Préparation et le Plan de Contingence, est validé ;
- Un exercice de simulation multi-acteurs est conduit et documenté ;
- Des recommandations opérationnelles concrètes pour améliorer la préparation, l'anticipation et la réponse aux urgences, sont formulées.

V. TÂCHES ET RESPONSABILITÉS DU/DE LA CONSULTANT.E

Sous la supervision du Coordinateur des Opérations, le/la consultant.e sera chargé.e de :

V.1. Revue documentaire

- Analyser le PPU 2023, les APAs/MPAs, les rapports de réponses récentes et les politiques internes de Save the Children ;
- Examiner les exigences du Plan Humanitaire de Save the Children en matière de préparation et réponse aux urgences.

V.2. Diagnostic de l'ERT

- Evaluer la structure, la composition, les compétences et les mécanismes de fonctionnement de l'ERT ;
- Identifier les forces, faiblesses, opportunités et gaps capacitaires.

V.3. Redynamisation de l'ERT

- Proposer et formaliser une organisation fonctionnelle de l'ERT (termes de référence, rôles, chaînes de décision mécanismes de coordination interne et externe) ;
- Assurer l'élaboration et la mise à jour des SOP liées à la réponse aux urgences.

V.4. Mise à jour du PPU

- Actualiser, en synergie avec les équipes, l'analyse des risques et les scénarios prioritaires ;
- Elaborer et intégrer les annexes : catalogue des MPAs (Actions Minimales de Préparation) et APAs (Actions Avancées Préparatifs), le Plan d'Action de Préparation et le Plan de Contingence ;
- Assurer la cohérence avec le Plan Humanitaire et les standards de Save the Children, et les mécanismes nationaux.

V.5. Exercices de simulation

- Concevoir des scénarios de simulation adaptés au contexte mauritanien (afflux de réfugiés, crise nutritionnelle, chocs climatiques, etc.) ;
- Faciliter des exercices de simulation impliquant autorités, partenaires clés et équipes de Save the Children ;
- Documenter les résultats, écarts et bonnes pratiques.

V.6. Capitalisation et restitution

- Produire un rapport final de consultance intégrant les résultats, analyses et recommandations ;
- Faciliter un atelier de restitution et de validation du PPU et des conclusions des simulations.

VI. APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

Le/la consultant.e proposera une méthodologie participative combinant :

- La revue documentaire approfondie ;
- Des entretiens avec les équipes de Save the Children et les partenaires clés ;

- Des ateliers participatifs et exercices pratiques ;
- Une approche sensible à la protection de l'enfance, au genre et à la redevabilité envers les populations affectées.

VII. LIVRABLES ATTENDUS

Les livrables attendus sont les suivants :

- Le rapport de diagnostic de l'ERT ;
- Le Plan de Préparation aux Urgences ;
- Le Plan d'Action de Préparation ;
- Le Catalogue des MPAs (Actions Minimales Préparatives (MPAs) et de APAs (Actions Avancées Préparatives) ;
- Le/les Plans de Contingence ;
- Les documents de simulation (scénarios, agendas, listes des participants) ;
- Le rapport de simulation avec plan d'amélioration ;
- Le rapport final de la consultance.

VIII. PROFIL ET QUALIFICATION DU/DE LA CONSULTANT.E

Le/la consultant.e intéressé.e devra disposer du profil et des qualifications suivants :

- Diplôme universitaire supérieur en action humanitaire, gestion des urgences, développement ou domaine connexe ;
- Expérience avérée (au moins 7-10 ans) en préparation et réponse aux urgences humanitaires ;
- Expérience confirmée dans l'élaboration de PPU et la facilitation d'exercices de simulation ;
- Excellente connaissance des mécanismes humanitaires ;
- Expérience de travail avec des ONG internationales, idéalement Save the Children ;
- Maîtrise du français requis ; la connaissance de l'anglais est un atout ;
- Solides compétences analytiques, rédactionnelles et de facilitation.

IX. MODALITÉS DE SUPERVISION ET DE COORDINATION

Le/la consultant.e travaillera sous la supervision directe du Coordinateur des Opérations, en étroite collaboration avec les équipes Qualité des Programmes – MEAL, Logistique et Sécurité, Administration et Finances et Plaidoyer et Communication.

X. MODALITÉS DE CANDIDATURE

Les consultant.e.s intéressés devront soumettre :

- Une offre technique (compréhension des termes de référence, méthodologie, chronogramme détaillé) ;
- Le CV ;
- Les références de mission similaire, avec attestation de réalisation ;
- Des exemples de travaux pertinents (rapports, stratégies de plaidoyer, mémorandums) ;
- Une proposition financière détaillée, incluant :
 - ✓ Les honoraires ;
 - ✓ Les frais opérationnels ;
 - ✓ Les taxes ;
 - ✓ La ventilation claire par activité.

Le dossier de candidature sera adressé au plus tard le 29 mars 2026 à l'Unité de Gestion du Programme à l'adresse suivante :

Info.mr@savethechildren.org en spécifiant dans l'objet de l'e-mail « Candidature pour le recrutement d'un.e consultant.e pour la redynamisation de l'ERT) et l'élaboration/mise à jour du PPU».

XI. ÉVALUATION DES OFFRES

L'évaluation des offres se fera sur la base des critères et sous-critères ci-après.

Proposition technique : 70 points

Méthodologie et compréhension du mandat : 40 points		
Sous-critères	Description	Barème
Pertinence et faisabilité de la méthodologie proposée	Adéquation de l'approche méthodologique avec les objectifs de l'activité, la	15 pts

	faisabilité opérationnelle et le réalisme.	
Compréhension du contexte humanitaire et institutionnel	Bonne compréhension du contexte mauritanien, des risques humanitaires prioritaires, du rôle de l'ERT et du PPU de Save the Children	10 pts
Intégration de la protection de l'enfance et du genre	Prise en compte explicite des principes de protection de l'enfance, du genre, de la redevabilité et de l'inclusion dans la méthodologie et les outils proposés	5 pts
Qualité et cohérence du chronogramme	Clarté, logique et réalisme du calendrier proposé, articulation des différentes phases (diagnostic, mis à jour du PPU, simulation, restitution)	10 pts
Expérience du/de la consultant.e : 20 points		
Sous-critères		Barème
Expérience en préparation et réponse aux urgences humanitaires	Expérience avérée dans l'élaboration ou la mise à jour de plans de préparation/contingence (PPU) et/ou la gestion des urgences	10

Expérience de facilitation d'exercices de simulation	Expérience documentée dans la conception et l'animation de simulations, exercices de crise	5 pts
Connaissance du contexte mauritanien ou sahélien	Expérience de travail en Mauritanie ou dans les contextes sahéliens comparables	5 pts
Compétence et profil du/de la consultant.e : 10 points		
Sous-critères		Barème
Expertise technique du/de la consultant.e	Niveau d'expérience en action humanitaire, préparation aux urgences, coordination et renforcement des capacités	5 pts
Capacités rédactions et de facilitation	Qualité des compétences en analyse, rédaction de documents stratégiques et animation d'ateliers participatifs	5 pts

Le seuil minimal technique pour être retenu est fixé à 55/70.

Proposition financière : 30 points

Sous-critères	Barème
Pertinence et cohérence des coûts proposés	15 points
Justification et transparence de la proposition budgétaire	10 points
Respect strict du plafond budgétaire	5 points

Le budget maximum pour l'offre financière s'élève à 339.000 MRU tous frais inclus : matériel, déplacements, logements, restauration, traduction, impôts, taxes, et tous autres coûts nécessaires pour le bon déroulement des activités sous la responsabilité de la consultance.