



## Programme d'Appui à la Compétitivité de l'Afrique de l'Ouest

11<sup>e</sup> FED – 2019- 407-595

### TERMES DE REFERENCE

#### RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT NATIONAL POUR L'ÉVALUATION A MI-PAROURS

Ouverture de l'appel : 02/08/2021

Clôture de l'appel : 06/08/2021

#### 1. INFORMATION SUR LE POSTE

Titre du poste	Recrutement d'un consultant national individuel pour l'évaluation à mi-parcours du programme PACAO-Mauritanie
Lieu d'intervention	03 Wilayas de Nouakchott, le Guidimakha et l'Assaba
Type de contrat	Prestataire de service
Durée	15 jours
Date de démarrage	Aout 2021

#### 2. CONTEXTE

Le PACAO « Programme d'Appui à la Compétitivité de l'Afrique de l'Ouest ; financé par la délégation de l'Union Européenne, est mis en œuvre en Mauritanie par un consortium d'ONG : i) Cooperazione Internazionale et ii) SOS Sahel international.

**L'objectif global** du PACAO est de Contribuer à la transformation structurelle de l'économie par la production de biens et services compétitifs à plus haute valeur ajoutée pour assurer la croissance, la création d'emplois qualifiés et durables ainsi que l'augmentation des revenus à travers une approche filière.

**L'objectif spécifique** consiste à améliorer, selon une approche chaîne de valeur, la compétitivité et l'intégration commerciale des entreprises/coopératives et des différents acteurs bénéficiaires intervenant dans les chaînes de valeur suivantes :

- **Aviculture**
- **Peaux et cuir**
- **gomme arabique**

#### 3. RESULTATS ATTENDUS ET ACTIVITES DU PACAO

• **Résultat 1** : Les chaînes de valeur sont améliorées grâce à une meilleure organisation et structuration des différents acteurs, à une potentielle diversification des intrants et à des politiques publiques adéquates pour accompagner leur développement ;

• **Résultat 2** : La production, la transformation et la commercialisation locales sont améliorées en intégrant dès le départ les problématiques de développement durable (prise en compte des questions sanitaires, de l'environnement, et de la gestion durable des ressources utilisées), de genre et d'inclusion sociale pour répondre au marché national / sous régional / international, générer de plus amples revenus et créer des emplois en Mauritanie.

Les résultats énumérés seront atteints au travers des activités suivantes :

1. ACTIVITES filière avicole

- Renforcement technique de la filière
- Structuration associative de la filière
- Renforcement institutionnel de la filière
- Appui pour l'accès aux services financiers
- Appui à l'accès au marché

2. ACTIVITES filière peaux et cuir

- Renforcement technique de la filière
- Structuration associative de la filière
- Renforcement institutionnel de la filière
- Appui pour l'accès aux services financiers
- Appui à l'accès au marché

#### 4. OBJECTIFS DE L'EVALUATION

Cette évaluation est principalement vouée à fournir aux services compétents de l'Union Européenne et aux parties prenantes intéressées, principalement le Consortium de mise en œuvre du Programme PACAO et la CAON, l'information suivante :

Une analyse globale et indépendante de la performance qu'ont eu chacun des deux ONG membres du Consortium, en prêtant une attention particulière à leurs résultats, en comparaison avec les objectifs attendus, et les raisons et processus soutenant ces résultats ; pour ce faire, au-delà des méthodes qualitatives, l'équipe d'évaluation pourra utiliser des données quantitatives déjà existantes ou le cas échéant pourra s'appuyer sur les équipes de PACAO pour réaliser une collecte limitée et ciblée de données quantitatives.

Une analyse indépendante du fonctionnement du Programme PACAO et de chacune des deux ONG, en appréciant notamment l'utilité et efficacité des outils et dispositifs de coordination et harmonisation mis en place. Le système de suivi/évaluation mis en place sera également étudié.

Une analyse globale et indépendante de l'apport du Programme PACAO aux stratégies et politiques nationales et notamment à la Stratégie Nationale de l'Emploi 2019-2030 et son plan opérationnel et de la Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité Partagée (SCAPP) horizon 2030.

Les enseignements tirés, les conclusions et les recommandations associées, de manière à améliorer, le cas échéant, le Programme PACAO et chacune de ses composantes, ainsi que d'autres Projets et Programmes présents et futures financés ou mis en œuvre par l'UE, les ONG responsables du Programme PACAO, dans une logique d'apprentissage partagé.

En particulier, cette évaluation servira à avoir un regard externe sur la performance du Programme PACAO et chacune de ses composantes, ses facteurs déterminants et ceux qui ont freiné l'obtention des résultats, de manière à prendre les mesures correctives nécessaires, si besoin, et maximiser la performance du Programme et de chacune de ses composantes jusqu'à sa fin.

Ce sera également utile d'intégrer dans l'analyse le contexte lié à la pandémie de COVID-19, comment celle-ci a affecté le Programme PACAO, les adaptations mises en place par le Programme et les éventuels risques pour l'atteinte et la durabilité des résultats du Programme.

De même, cette évaluation servira à réorienter les actions du Programme PACAO, de sorte à centrer les actions conformément aux réalités de mise en œuvre de chacune des Filières. Aussi l'évaluation devra permettre de tirer des leçons et à fournir des apprentissages pouvant orienter la planification des actions et des interventions futures de l'UE et des autres parties prenantes dans les domaines de la compétitivité, de l'emploi, la résilience, la sécurité alimentaire et le développement des chaînes de valeur, notamment dans une conjoncture de préparation de la prochaine phase de programmation de la coopération de l'UE pour la période 2021-2027.

Les principaux utilisateurs de cette évaluation seront les services compétents de l'UE, notamment la Délégation de l'Union européenne en Mauritanie, ainsi que le Consortium PACAO et les principaux partenaires nationaux, le Ministère de l'économie et de l'industrie, particulièrement la Cellule d'Appui à l'Ordonnateur National (CAON), et afin les différentes parties prenantes.

## 5. TACHES ; DEVOIRS ET RESPONSABILITES DU CONSULTANT

Sous la supervision du consultant international, Directeur de l'évaluation, le consultant sera sollicité dans le cadre de l'action globale et devra accomplir les tâches qui lui seront affectées dans le cadre de l'évaluation par le Directeur.

**Le consultant national sera particulièrement en charge des actions évaluatives dans le GUIDIMAKHA et l'ASSABA, mais aussi dans les trois Wilayas de Nouakchott.**

Plus généralement ; le consultant contribuera à analyser les résultats de PACAO en suivant les six critères d'évaluation du CAD, à savoir : i) Pertinence, ii) cohérence, iii) efficacité, iv) efficacité, v) durabilité et perspectives d'Impact. De plus, l'évaluation analysera un critère d'évaluation spécifique de l'UE :

La valeur ajoutée de l'UE (dans quelle mesure l'action portée par l'UE apporte des bienfaits supplémentaires à ceux qui auraient découlés de la seule intervention des États membres).

L'équipe d'évaluation devra en outre vérifier si, conformément aux engagements et priorités transversales de l'UE, les questions d'égalité des sexes et non-discrimination, d'environnement et de changement climatique, ont été incorporées ; si les ODD importants et leurs interactions ont été identifiés ; si le principe « Leave No-One Behind », (« Ne laisser personne pour compte », voir <https://www.un.org/africarenewal/fr/magazine/avril-2016/odd-ne-laisser-personne-pour-compte>) et une approche basée sur les droits ont été pris en compte lors de l'identification/la formulation des documents et à quel degré celles-ci se sont retrouvées dans la mise en œuvre, la gouvernance et la supervision de l'action.

Cette évaluation indépendante à mi-parcours se conformera aux principales normes, méthodologies et standards internationaux d'évaluation et d'éthique, y compris ceux de l'Union européenne<sup>1</sup> et de l'OCDE/CAD.

## 6. METHODOLOGIE ET ETAPES DE L'ETUDE

<sup>1</sup> Voir [https://europa.eu/capacity4dev/evaluation\\_guidelines/wiki/fr-bases-methodologiques-et-approche-0](https://europa.eu/capacity4dev/evaluation_guidelines/wiki/fr-bases-methodologiques-et-approche-0)

La méthodologie sera proposée par le consultant International, Directeur de l'évaluation avec la contribution du consultant recherché par la présente annonce. Plus généralement l'évaluation se déroulera en plusieurs phases :

L'étude se déroulera en quatre phases :

**1. Phase préparatoire :** les consultants prendront connaissance des documents du projet (cadre logique, narratif). Ils/Elles devront en outre prendre connaissance des études précédentes conduites par PACAO, les autres ONGI, la FAO, concernant la situation de référence. Cette phase est également destinée à la préparation d'une méthodologie d'action détaillée. Les consultants devront établir un plan d'activité, les étapes et les critères à suivre, les indicateurs qui seront observés pendant la mission sur le terrain et les outils de collecte de données.

**2. Phase terrain :** la mission terrain permettra de visiter les sites de réalisation du projet et de récolter les données requises à travers les échanges/rencontres nécessaires sous forme de focus groups, d'enquêtes individuelles, d'entretiens individuels, etc.

**3. Phase d'atelier et de restitution :** les consultants devront ensuite tenir un ou des atelier(s) adressé(s) aux membres du projet, de la délégation de l'Union Européenne, et de la partie prenante nationale. Ces ateliers auront pour but de valider les informations collectées et les recommandations formulées.

**4. Phase d'analyse et rapport :** le rapport final devra être composé de :

- Notes de synthèses des documents et études consultées en lien avec les objectifs de PACAO
- Une note d'orientation issue des concertations et des ateliers.
- Une liste d'annexes des ateliers, entretiens et rencontres réalisées dans le cadre de la mission et de tout document jugé pertinent.

Un premier draft du rapport sera soumis au projet et les autres parties prenantes pour observations ou éclaircissements. Le rapport final prendra en compte les remarques et amendements avant sa validation finale.

## 7. PROFIL & EXPERIENCES DES EXPERTS PROPOSES

L'évaluation sera conduite par deux consultants : i) un consultant international, Directeur de l'évaluation et ii) un consultant national en appui au Directeur de l'évaluation.

### Expertise requise pour le consultant national

- Au moins un diplôme d'études supérieures de niveau Master, Ingénieur, DESS, Maitrise, PhD, Doctorat, dans les domaines suivants : Agronomie, Développement rural, Economie, Commerce, Relations Internationales, Gestion de projets ou domaines connexes,
- Au moins 5 ans d'expérience dans le domaine du développement des chaînes de valeur, de la compétitivité et du développement des Filières agricoles,
- Au moins 5 ans d'expérience dans le domaine de la gestion environnemental, du commerce international et de la mise aux normes environnementales des industries
- Au moins 5 ans d'expérience en suivi évaluation et coordination de Programmes de développement financés et/ou mis en œuvre par des institutions de coopération internationale bilatérales ou multilatérales

- Au moins 5 ans expériences d'évaluation de Programmes de développement, dont au moins 02 d'un Programme complexe multi-acteurs
- Une bonne maîtrise du français à l'écrit comme à l'oral
- La maîtrise des langues locales : arabe, assanya, pular, soninké, etc
- Une bonne connaissance des politiques nationales en matière de développement économique et industrielle
- Une maîtrise du code des investissements en Mauritanie
- Une bonne capacité à présenter des questions complexes dans un langage simple et court et de manière compréhensible et structurée, tant à l'écrit qu'à l'oral,
- De solides compétences en matière de communication et de relations interpersonnelles et interculturelles ainsi que des capacités d'organisation et de coordination

## 8. LIVRABLES

**Les livrables suivants sont attendus du consultant :**

- Rapport de démarrage et documentaire
- Note intermédiaire
- Projet de rapport final
- Projet de résumé exécutif
- Rapport final
- Résumé exécutif final

## 9. DOSSIER DE SOUMISSION

Veillez soumettre les documents suivants :

- Un CV à jour faisant ressortir : i) les coordonnées des demandeurs des prestations similaires antérieures en Mauritanie, ii) les compétences académiques et expériences en lien avec la mission, iii) les contacts de trois personnes de références en Mauritanie pouvant attester des compétences
- Une note technique, faisant ressortir : i) la compréhension des termes de référence, ii) la valeur ajoutée apportée en appui au Directeur de l'évaluation
- Une indication des périodes de disponibilité à compter du 1<sup>er</sup> Aout 2021
- Les honoraires pour 15 jours de mission dont au moins 10 jours dans le Guidimakha et l'Assaba

**Le dossier de candidature devra être transmis par mail avec pour objet :**

**« Recrutement d'un consultant national individuel pour l'évaluation à mi-parcours du programme PACAO-Mauritanie »,**

Aux adresses suivantes : [hr.mauritanie@coopi.org](mailto:hr.mauritanie@coopi.org) , ou déposé en support physique au bureau de COOPI - Mauritanie à TEVRAGH ZEINA, NOUAKCHOTT.

La date limite de dépôt des dossiers est fixée au **06 août 2021 à 17 heures au plus tard.**

Seules les candidatures sélectionnées seront contactées. Nous vous remercions d'avance pour l'intérêt que vous nous portez.