



DC Symbol: MRT/16/02/EUR

Project No: 106301

Award No: 502068

**Nom Projet :**

Création d'emplois décents et consolidation de l'emploi existant pour les jeunes et potentiels migrants dans le secteur de la pêche artisanale.

## Termes de référence

**Recrutement d'un prestataire pour fournir un appui technique à la maîtrise d'ouvrage pour la préparation des travaux de construction du PDA du PK 93, ainsi que pour la conception, design et préparation des travaux du PDA de Mhejrat dans le cadre du projet PROMOPECHE.**

**Résultat 3.** Un réseau de micro-pôles de transformation et de valorisation (points de débarquement aménagés), répartis le long de la côte est créé et permet d'accroître la capacité de transformer, conserver et valoriser les produits de la pêche, tout en assurant de meilleures conditions de travail et des conditions sanitaires conforme aux normes d'hygiène et de sécurité, et tout en respectant les limites que l'environnement impose

**Activité 3.1** Mise en place d'infrastructures publiques de promotion de la transformation et valorisation de produits halieutiques.

Février 2021

## **TRUST FUND SAHEL DES MIGRATIONS**

Dans la région du Sahel et du lac Tchad, les problèmes liés à la profonde misère, au manque de stabilité, à la fragilité de l'économie et à une faible résilience restent considérables. Cette situation est exacerbée par le changement climatique, dans une région où plus de 80 % de la population vit essentiellement de l'agriculture et de l'élevage. Les migrations clandestines et les activités criminelles associées, telles que la traite des êtres humains, le trafic de migrants, la corruption, la contrebande et la criminalité transnationale organisée sont en plein essor, en particulier là où il y a une présence insuffisante des forces de l'ordre et de l'administration publique. Ces défis sécuritaires sont de plus en plus liés aux groupes terroristes et aux trafics de toute nature.

La région est également confrontée à des défis croissants liés à la pression démographique, aux faiblesses institutionnelles et de gouvernance, à l'insuffisance des infrastructures sociales et économiques, aux contraintes environnementales et à la mauvaise résilience face aux crises alimentaires et nutritionnelles. Tous ces facteurs constituent les causes profondes des déplacements forcés et poussent les populations à fuir les conflits, à chercher refuge loin des persécutions et du danger physique, ou à chercher de nouvelles opportunités économiques pour bâtir une vie meilleure. En conséquence, la pression migratoire est de plus en plus forte, ce qui a de graves conséquences à la fois pour les pays de la région et pour l'UE

Compte tenu de la proximité du Sahel avec l'UE et son voisinage immédiat, l'UE travaille en étroite collaboration avec les pays du Sahel et de la région du lac Tchad afin de soutenir les efforts qu'ils déploient en faveur de la paix, de la sécurité et du développement. Le dialogue en cours entre l'UE et la région du Sahel/lac Tchad sur la sécurité, la stabilité et les questions de migration s'intensifie. (<http://ec.europa.eu>)

Les interventions dans le cadre du projet de Fonds fiduciaire dans la région du Sahel et du lac Tchad, financé par l'Union Européenne, contribuent dans une large mesure à atténuer les défis auxquels elle est actuellement confrontée.

Le Bureau International du Travail est engagé depuis 2011 dans une initiative sous régionale pour l'identification et la promotion de la création d'emplois verts, « des emplois qui réduisent l'impact environnemental des entreprises et des secteurs économiques à des niveaux durables à terme en contribuant à réduire au minimum les déchets et la pollution ainsi qu'à rétablir les services de l'écosystème tels que l'eau potable, la protection contre les inondations ou la biodiversité » (BIT, 2011).

## **BPROMOUVOIR L'EMPLOI DES JEUNES DANS LE SECTEUR DE LA PECHE EN MAURITANIE**

Aujourd'hui, les jeunes de 15 à 35 ans constituent la force potentielle de travail en Mauritanie, car ils représentent plus de 60 % de la population en âge de travailler. La répartition des chômeurs indique une forte représentation de la tranche d'âge des 20-34 ans. Cela traduit une grande difficulté

à entrer sur le marché du travail. Le taux de sous-emploi global de 15,2% en 2010, est la preuve de l'incapacité de l'économie à répondre aux sollicitations de la population. Le cas des jeunes inactifs (ceux qui ne sont ni dans le système éducatif, ni occupés) est une préoccupation majeure pour les autorités nationales.

Le secteur des pêches crée environ 55.000 emplois, ce qui représente environ 3% de la population active du pays et près de 30% des emplois formels au niveau national. Le sous-secteur de la pêche artisanale joue un rôle clé en termes de création d'emplois, en contribuant à 80 % de l'emploi du secteur. La richesse générée par le secteur est évaluée entre 6 et 10 % du PIB. La création d'emplois a une marge de croissance non négligeable.

La transformation à forte valeur ajoutée est pratiquement inexistante pour les produits de la pêche artisanale. Cette activité se pratique, dans la plupart des cas, de manière informelle, sans encadrement juridique précis et ne bénéficie d'aucun accompagnement institutionnel suffisant ou d'infrastructures adéquates. Du point de vue organisationnel, il existe des structures bien définies au niveau national, comme des fédérations et autres associations professionnelles, pour la plupart des coopératives ; néanmoins, les PME et MPE de valorisation des produits de la pêche ne sont pas suffisamment structurées. Une des origines est le manque d'organisation de la production qui pourrait être un moteur de création d'emplois. Également, les services d'appui aux entreprises (SAE) ne sont pas orientés vers ce secteur de la transformation. Une marge de croissance est donc non négligeable alors que le chômage des jeunes est l'une des préoccupations majeures pour les autorités nationales.

Les installations de traitement de la production sont en très mauvais état et les services fournis sont insuffisants. Il existe un seul port de pêche artisanale dans le pays et il a dépassé quatre fois sa capacité maximale d'accueil d'embarcations. L'absence d'infrastructures adaptées pour le débarquement, le stockage et la conservation puis la valorisation est un constat de l'ensemble du secteur de la pêche artisanale, en Mauritanie. Pour y remédier, le développement d'infrastructures et d'industries de valorisation est l'une des orientations de la Stratégie 2015-19. En effet, il est prévu la promotion de pôles de développement intégrés, en cohérence avec les politiques de lutte contre la pauvreté d'une part et de l'aménagement du littoral, d'autre part. La mise en place de points de débarquement aménagés (PDA), le long de la côte mauritanienne, serait donc une solution pertinente et en cohérence avec les politiques nationales.

Le manque de travailleurs qualifiés dans les filières de valorisation est un frein pour le développement de cette niche d'emplois. La qualification de la main d'œuvre sur les normes sanitaires et les différents modes de valorisation est nécessaire. Malgré un dispositif de formation professionnelle existant, notamment à l'Académie Navale et ses établissements rattachés, il n'est pas en mesure de pourvoir suffisamment de professionnels pour le développement du secteur.

Dans ce cadre, PROMOPECHE relie la volonté de l'Union Européenne avec l'expertise technique du Bureau International du Travail dans le domaine de l'emploi.

Le projet contribue aussi au Programme Pays pour le Travail décent signé entre le Bureau International du Travail et la République Islamique de Mauritanie, notamment à l'axe prioritaire 1 (*La promotion d'emplois décents pour les jeunes hommes et femmes, en milieu urbain et rural*).

Compte tenu de la nature des interventions et la stratégie adoptée pour la valorisation de la main d'œuvre et pour le renforcement du secteur privé, le projet s'insère, plus précisément, dans le Country Programme Outcome (CPO) pour la Mauritanie :

- MRT 101 « Des politiques, programmes et stratégies sont adoptés et mis en œuvre pour la promotion de l'emploi décent ».
- MRT105 « "Des opportunités d'emplois pour les jeunes hommes et femmes sont créées sur la base des travaux d'infrastructures décentralisés ».

L'ancrage institutionnel du projet au sein du dispositif de formation professionnelle et du Ministère de l'Economie Maritime vise à promouvoir et intégrer des stratégies et approches qui améliorent de façon durable les conditions de travail.

Le projet présenté entend concourir au changement de modèle dans les infrastructures, dans le dispositif de formation professionnelle mauritanien en encourageant la formation duale, et dans la mise en place de conditions pour le développement de la chaîne de valeur.

Une formation pratique se réalisera sur des chantiers réels où les stagiaires expérimenteront ainsi la méthodologie "apprendre en faisant". Ce modèle favorise une meilleure adéquation de l'offre formative au marché du travail.

Les principaux résultats escomptés sont les suivants :

R.1.- Amélioration des mécanismes de la gouvernance du secteur de la pêche artisanale pour encadrer et renforcer la filière comme source clé de création d'emplois durables et décents ;

R.2.- Promotion de l'employabilité des jeunes et potentiels migrants dans le secteur de la pêche, tout au long de la chaîne de valeur, à travers le renforcement de leurs capacités par des formations insérantes ;

R.3.- Amélioration de la performance du secteur de la pêche artisanale comme source de création d'emploi décent pour les jeunes et potentiels migrants dans la valorisation des produits halieutiques.

## DESCRIPTION DE L'ACTION

---

L'action proposée fait partie du suivant sous thème défini par le projet

### **Activité 3.1 Mise en place d'infrastructures publiques de promotion de la transformation et valorisation de produits halieutiques.**

Une des composantes essentielles de la fonctionnalité de ces différentes infrastructures est la disponibilité des sources d'énergie pour l'accès à l'eau et à l'électricité dans le respect de l'environnement et la participation des bénéficiaires de différents points de Débarquement Aménagés (PDA). L'utilisation des sources d'énergie alternatives est un moyen de favoriser l'émergence de l'emploi vert.

## OBJECTIF DE LA PRESTATION

---

Sous la responsabilité du Conseiller technique principal (CTP) du projet et en lien étroit avec l'équipe du projet, l'activité du prestataire est divisée en deux parts ; d'un côté, le prestataire fournira l'appui technique nécessaire à la maîtrise d'ouvrage du projet pendant la préparation des travaux de mise en place du PDA du PK 93. De l'autre côté, le prestataire participera dans la conception et design, ainsi qu'à l'organisation et préparation des travaux à réaliser par rapport au PDA de Mheijrat.

En outre, l'équipe du projet appuiera les activités techniques du projet PROMOPECHE. La prestation s'articulera autour des principaux points suivants :

- **Projet du PDA de Leghweichich (PK 93)**
  - **Appui technique des activités réalisées dans le cadre du projet PROMOPECHE liées aux installations d'énergie et d'eau (équipements de production et d'alimentation en électricité et en eau potable) ;**
  - **Préparation des travaux de mise en place du PDA du PK 93, en coordination avec l'équipe du projet ;**
  - **Appui à la maîtrise d'ouvrage pendant les différents processus de passation de marché pour tous les lots du PDA, école et poste de santé ;**
  - **Validation et compilation des plannings des soumissionnaires, et réalisation du planning général temporaire et financier du chantier.**
  
- **Project du PDA de Mheijrat**
  - **Conception, design et coordination technique entre les organismes présents et participant dans la phase de design du PDA de Mheijrat.**
  - **Elaboration et validation des plannings prévisionnels pour les travaux**
  - **Appui à la rédaction des Dossiers d'Appel d'Offres**

## MISSION

---

- Appui technique au déroulement des activités de mise en place, et d'identification et formation de l'équipe chargé de l'entretien de l'unité de dessalement d'eau de mer au PDA de Leghweichich (PK 93), en coopération avec l'ITC (Institut de Recherche basé à Las Palmas).
- Préparation et suivi technique du processus de passation de marché du système d'approvisionnement en énergie (PK 93).
- Préparation et suivi technique du processus de passation de marché des équipements de froid et production de glace (PK 93).
- Appui technique à la maîtrise d'ouvrage pour évaluer et comparer toutes les offres reçues pour tous les lots liés à la mise en œuvre du PDA, de l'école et du poste de santé de Leghweichich (PK 93).
- Validation et compilation des plannings des soumissionnaires et postérieur réalisation du planning général temporel et financier du chantier.

- Appui technique pour la conception et design du PDA de Mheijrat, définition et dimensionnement des solutions techniques, et coordination avec les acteurs et institutions participant dans le projet.
- Etablissement de la planification générale des opérations (temporale et financière) pour le PDA de Mheijrat.
- Préparation des cahiers de charges et des DAO pour le PDA de Mheijrat.
- Assistance à l'appel d'offres.

## ACTIVITES DU PRESTATAIRE

---

### Activités liées à la mise en œuvre du PDA de Leghweichich (PK 93)

#### 1. Appui et suivi technique du déroulement des activités de mise en place de l'unité de dessalement, puits de captation et rejet et réservoir d'eau (partie ITC) du PDA de Leghweichich (PK 93)

- Mise en place de l'unité de dessalement
  - Préparation et définition de la localisation et du site d'installation initial ;
  - Préparation du système d'énergie pour la réalisation des travaux ;
  - Procédure et planification de la mise en place finale de l'unité de dessalement ;
  - Coordination entre la partie du projet de l'ITC et la partie du BIT ;
  - Suivi et rapport des travaux de mise en place.
- Mise en place des puits de captation et rejet
  - Préparation et définition des locations des puits de captation et rejet du système de dessalement d'eau ;
  - Appui technique pour la mise en place des systèmes de distribution d'eau ;
  - Suivi et rapport des travaux de mise en place.
- Mise en place du réservoir d'eau
  - Identification et définition de la localisation du réservoir d'eau dessalée ;
  - Appui technique pour le raccordement au réseau de distribution du PDA ;
  - Suivi et rapport des travaux de mise en place.
- Appui technique pour la préparation du personnel technique pour l'entretien du système de dessalement d'eau de mer
  - Coordination entre l'ITC et le BIT pour l'identification, sélection et formation d'une équipe de personnes chargées de la réalisation des tâches d'entretien et réparation du système de dessalement d'eau de mer mis en place par l'ITC.

#### 2. Appui technique pour la préparation et suivi du processus de la passation de marché du système d'approvisionnement d'énergie du PDA de Leghweichich (PK 93)

- Planification de l'approvisionnement en énergie et eau nécessaires pour la réalisation des travaux de construction du PDA ;
- Planification des travaux de mise en œuvre du système et coordination avec les travaux de mise en place de l'ensemble du PDA ;
- Analyse des meilleures alternatives pour le processus de licitation du système d'énergie ;

- Identification d'entreprises pour la réalisation des travaux de mise en place ;
- Préparation et/ou appui technique du processus de passation de marché
  - Préparation des documents techniques et lancement de l'appel d'offres ;
  - Réception, correction et évaluation des offres techniques reçues ;
  - Sélection d'une ou plusieurs entreprises pour la mise en place et mise en service du système d'approvisionnement d'énergie

### **3. Appui technique pour la préparation et suivi technique du processus de passation de marché des équipements de froid et production de glace du PDA de Leghweichich**

- Planification et coordination des travaux de mise en place l'ensemble du PDA ;
- Identification d'entreprises au niveau national et international
- Préparation et suivi technique du processus de passation de marché
  - Préparation des documents techniques et lancement de l'appel d'offres ;
  - Réception, correction et évaluation des offres techniques reçues ;
  - Sélection d'une ou plusieurs entreprises pour la mise en place des équipements de froid et glace.

### **4. Appui à la maîtrise d'ouvrage pendant les processus de passation de marché de tous les lots liés à la construction du PDA, de l'école et du poste de santé de Leghweichich (PK 93), énumérés ci-dessous :**

- Equipes d'encadrement pour tous les lots du PDA, les 2 lots de l'école et le lot du poste de santé ;
- Fourniture BTC ;
- Fourniture des matériaux ;
- Fourniture de matériel de HST ;
- Mouvement de terres ;
- Charpente métallique ;
- Charpente métallique ;
- Menuiserie d'aluminium ;
- Techniciens de suivi ;
- GIE pour tous les lots.

### **5. Validation et compilation des plannings fournis par les soumissionnaires et réalisation du planning général temporel et financier du chantier**

- Elaboration du planning général des lots de travail avec un logiciel de planification (p.ex. : MS Project)
  - Les plannings proposés devront prendre en compte les différents aspects, qu'ils soient externes ou internes pouvant impacter l'avancement des travaux.
  - Le planning général en particulier prendra en compte toutes les tâches liées à la gestion de projet, et tous les aspects liés aux procédures administratives en vigueur en Mauritanie, ainsi que toutes les procédures de concertation, de consultation, de

passation des marchés et d'information avec validation des étapes. Une réunion du Comité des Experts devra valider le planning opérationnel.

### **Activités liées à la mise en œuvre du PDA de Mheijrat**

#### **6. Appui technique des activités de planification et design du PDA de Mheijrat**

- Appui technique des réunions avec l'ITC, la Somelec et d'autres acteurs/institutions participant au développement du PDA de Mheijrat ;
- Appui technique pour la conception technique et design du PDA ainsi que pour la définition de la portée et la distribution des responsabilités parmi les acteurs participant au projet (p.ex. ITC, Somelec, etc.).
- Dimensionnement des équipements à fournir et mettre en place par le BIT.

#### **7. Etablissement de la planification générale et appui à la rédaction des Dossiers d'Appel d'Offre pour les travaux du PDA de Mheijrat**

- Sur la base de l'identification et de la planification de toutes les opérations qui feront objet de marchés/contrat à Mheijrat, le Prestataire fera une analyse de l'organigramme des opérations afin de déterminer les opérations en cours d'étude et celles qui n'ont pas encore fait l'objet de traitement. Une fiche claire devra être établie pour chacune des opérations de l'organigramme mentionnant la description de l'opération, le cout prévisionnel, la durée d'exécution, la date de début et de fin de l'opération, ainsi que les activités clés à mener.
- Examen de l'état d'avancement des prestations en cours d'étude et recommandations en vue de constituer les dossiers d'appels d'offres de tous les travaux et fournitures actuellement en étude.
- Etablissement de la liste et des délais de la réalisation des dossiers d'appel d'offres des travaux afin que celles-ci soient intégrées, par voie d'avenant, aux contrats existants dans la mesure du possible.
- Etablissement de la liste et proposition des éléments en termes de référence permettant de monter les dossiers d'appels d'offres des travaux.
- Préparation des dossiers d'appels d'offres du PDA, dont les dossiers techniques seront finalisés avant la préparation des DAO.
- Appui technique à l'équipe du BIT pour obtenir les approbations nécessaires en vue de la publication des avis d'appel d'offres selon les standards du BIT

### **Activités générales**

#### **8. Consultation technique (Leghweichich et Mheijrat)**

- En amont du démarrage des travaux du PDA de Mheijrat, plusieurs études ont été effectuées ou sont en cours. Le prestataire procédera à la collecte des données relatives à toutes les composantes du projet en vue d'appréhender le contexte et les enjeux de la composante « infrastructure » du projet PROMOPECHE ainsi que les contraintes à

prendre en compte pour la réalisation des travaux prévus dans ce cadre (contrainte physique du site, les activités en cours et prévus dans la zone, etc..).

- Le prestataire devra offrir appui technique dans toutes les réunions des experts des parties prenantes : les Coordinateurs du BIT et les spécialistes des projets de l'Union européenne.

## PROFIL DU PRESTATAIRE

---

Le prestataire recherché doit être une entreprise (Bureau d'études, Cabinet, ou équivalent), préférablement de droit mauritanien, ayant une équipe d'au moins trois experts répondant aux critères ci-après :

- Un chef de mission, de formation BAC+5, qui sera un ingénieur génie civil ou un Architecte spécialisé dans la gestion de la construction d'infrastructures. Il justifiera d'une expérience d'au moins sept (7) ans dans ce domaine et d'au moins deux (02) réalisations de travaux de nature et d'importance comparable en modalité chantier-école. Bonne connaissance de la conduite des programmes de construction et de la passation des marchés de travaux, de prestations et de fourniture.
- Un ingénieur avec une expérience d'au moins six (6) ans dans le domaine des études liées à des projets d'électrification rurale avec des énergies renouvelables. L'ingénieur devra fournir une bonne connaissance dans le domaine de l'énergie avec des sources renouvelables dans les zones rurales, des mini-réseaux, et ayant une solide expérience dans la conduite de projets de développement.
- Un technicien en planification des opérations sachant utiliser un logiciel de planification de type MS Project, Primavera, etc.

La participation préalable dans des projets similaires par leur programmation ainsi que la connaissance des normes de qualité et standards de constructions en zone maritime seront considérés un atout. De même, la connaissance du français et de l'anglais, une bonne connaissance du territoire mauritanien et des expériences préalables avec le BIT en Mauritanie seront aussi considérées un atout.

Le prestataire devra présenter les CV des personnes désignées pour constituer son équipe de travail. A la tête de cette équipe, le prestataire désignera un chef de mission, qui sera l'interlocuteur du BIT et gèrera la réalisation des activités.

## METHODOLOGIE

---

Le prestataire expliquera dans son offre la méthodologie détaillée de travail, le mode de fonctionnement, si nécessaire, et devra proposer un chronogramme détaillé de ses activités.

**Livrable 1 : Rapport de démarrage**

**Livrable 2 : Rapport d'avancement de la mise en œuvre de l'unité de dessalement**

**Livrable 3 : Rapport final de la mise œuvre de l'unité de dessalement**

**Livrable 4 : Rapport d'avancement du processus de la passation de marché du système d'énergie**

**Livrable 5 : Documents techniques (licitation) de la passation de marché du système d'énergie**

**Livrable 6 : Rapport d'évaluation et recommandation d'entreprises pour la mise en œuvre du système d'énergie et des équipements de froid et glace**

**Livrable 7 : Rapport d'avancement du processus de la passation de marché des équipements de froid et glace**

**Livrable 8 : Documents techniques (licitation) de la passation de marché des équipements de froid et glace**

**Livrable 9 : Etude d'évaluation des offres pour tous les lots des travaux de construction du PDA, de l'école et du poste de santé de Leghweichich**

**Livrable 10 : Planning temporel et financier détaillé du chantier de Leghweichich**

**Livrable 11 : Rapport de la conception et design des solutions d'énergie, eau et froid pour le PDA de Mheijrat**

**Livrable 12 : Analyse des études en cours et prévues du projet de Mheijrat**

**Livrable 13 : Organigramme et planning des opérations du projet de Mheijrat**

**Livrable 14 : Plan de passation des marchés**

**Livrable 15 : DAO de tous les lots définis pour les travaux de Mheijrat**

A l'issue du processus et après validations, le projet est en possession des produits suivants :

**Produit 1 :** Livrable 1, livrable 7

**Produit 2 :** Livrable 2, livrable 4

**Produit 3 :** Livrable 5, livrable 8

**Produit 4 :** Livrable 11, livrable 12,

**Produit 5 :** Livrable 3, livrable 13, livrable 14

**Produit 6 :** Livrable 6, livrable 9, livrable 10, livrable15

## DUREE ET CALENDRIER DE LA PRESTATION

---

Les activités se dérouleront sur une période de quatre (4) mois (mars à juin 2021)

## HONORAIRES ET MODALITES DE PAIEMENT

---

La prestation est à prix global et forfaitaire, non révisable ni actualisable pour l'ensemble des tâches et produits proposés décrits dans ces termes de référence. Le prestataire couvrira l'ensemble de ses besoins de déplacement en Mauritanie. Toutes taxes, impôts et droits divers sont inclus aussi dans ces prix. Le Bureau International du Travail ne fournit aucune autre prestation. Le prestataire sera rémunéré en Ouguiyas (MRU).

L'offre du soumissionnaire doit être valable pendant un délai de deux (2) mois à compter de la date limite fixée pour la réception des soumissions.

Pour percevoir ses rémunérations, le prestataire devra adresser des factures signées au bureau du BIT à Nouakchott selon les étapes décrites ci-dessous :

- 10% à la validation par le BIT du produit 1.
- 15% à la validation par le BIT du produit 2.
- 15% à la validation par le BIT du produit 3.
- 20% à la validation par le BIT du produit 4.
- 15% à la validation par le BIT du produit 5.
- 25% à la validation par le BIT du produit 6.

## PREPARATION DE L'OFFRE :

---

Le dossier de candidature pour la réalisation des tâches décrites dans ces termes de référence doit inclure au moins :

- Une proposition financière pour chaque tâche évoquée dans ces Termes de Reference

Le dossier de candidature devra parvenir au Bureau international du Travail de Nouakchott (Villa n° 181, Îlot K, 35 rue 42-141 Tevragh Zeina BP 620) et sur les adresses email suivant : [diakhite@ilo.org](mailto:diakhite@ilo.org) ; [kassougue@ilo.org](mailto:kassougue@ilo.org) au **plus tard le 3 mars 2021 à 15h00**.